SUBDIRECTOR/A NACIONAL SERVICIO NACIONAL DE PESCA Y ACUICULTURA – SERNAPESCA MINISTERIO ECONOMÍA, FOMENTO Y TURISMO II NIVEL JERÁRQUICO

					~
ш	CA	D	DE	DEC	PEÑO

Región de Valparaíso

I. EL CARGO

1.1 MISIÓN DEL CARGO

Al Subdirector/a Nacional le corresponde liderar la gestión de la información, tecnologías, seguridad de la información y atención de usuarios, para elevar los estándares de calidad y mejoramiento de la provisión de los servicios institucionales, respondiendo a los requerimientos de la Dirección Nacional, en base a los lineamientos gubernamentales, institucionales y normativa vigente.

1.2 REQUISITOS LEGALES

Estar en posesión de un título de una carrera de, a lo menos, 8 semestres de duración, otorgado por una universidad o instituto profesional del Estado o reconocido por éste y acreditar una experiencia profesional no inferior a 5 años.*

Fuente: Inciso final del artículo 40° de la Ley N° 19.882.

Fecha de aprobación por parte del Consejo de Alta Dirección Pública: 11-12-2018. Representante del Consejo de Alta Dirección Pública: Sra. Jacqueline Weinstein

^{*}Para el cómputo de la duración de la carrera que da origen al título profesional de pregrado, podrán sumarse los estudios de post grado realizados por el mismo candidato. Fuente legal: Artículo Cuadragésimo de la Ley N° 19.882, inciso final, modificado por la ley N° 20.955.

II. CARACTERÍSTICAS DEL SERVICIO

2.1 DEFINICIONES ESTRATÉGICAS DEL SERVICIO

El Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura es una institución dependiente del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, encargada de ejecutar la política pesquera y de acuicultura nacional y fiscalizar el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias que le son aplicables con fines de sustentabilidad.

Misión Institucional

Contribuir a la sustentabilidad del sector y a la protección de los recursos hidrobiológicos y su medio ambiente, a través de una fiscalización integral y gestión sanitaria que influye en el comportamiento sectorial promoviendo el cumplimiento de las normas.

Los Objetivos Estratégicos Institucionales son:

- 1. Contar con un enfoque de fiscalización integral eficaz para generar una disuasión efectiva de las conductas transgresoras.
- 2. Participar de la agenda normativa sectorial para contribuir activamente a un buen diseño y evaluación de las normas de manera que incorporen elementos claves para su cumplimiento
- 3. Facilitar el cumplimiento de la norma a los usuarios sectoriales proveyendo servicios de calidad, de manera accesible, oportuna y con estándares definidos, para disminuir las conductas transgresoras.
- 4. Fortalecer la seguridad y transparencia del rol fiscalizador, para incrementar la capacidad institucional para realizar controles destinados a optimizar los procedimientos de fiscalización, asegurando la protección de los funcionarios y la Institución en estas tareas.
- 5. Potenciar el proceso modernizador en SERNAPESCA a fin de lograr la excelencia institucional para el cumplimiento de su misión, a través del desarrollo tecnológico y de las personas.

Productos Estratégicos Institucionales

Fiscalización Integral: La fiscalización concebida como un medio para influir sobre el comportamiento sectorial de manera que éste sea compatible con la sustentabilidad de las actividades pesqueras y de acuicultura. Se basa en tres pilares fundamentales: a) un proceso continuo y articulado que incluye desde la gestión de la norma hasta la penalización de los incumplimientos detectados, b) Gestión Integrada entre áreas técnicas y con otras instituciones y c) la Gestión del Riesgos atendiendo a los distintos tipos de comportamientos y/o condiciones.

Servicios y entrega de información sectorial a usuarios y ciudadanía: Administración de los registros pesqueros y de acuicultura, los cuales son habilitantes para ejercer la actividad sectorial. Generación y distribución de las estadísticas sectoriales. Entrega de información en apoyo a políticas públicas. Entrega de servicios (trámites) con estándares que faciliten al usuario el cumplimiento de la normativa.

2.2 DESAFÍOS GUBERNAMENTALES ACTUALES PARA EL SERVICIO

En materia de Pesca y Acuicultura el Gobierno ha definido seis ejes estratégicos:

- 1. Promover el desarrollo sustentable del sector pesquero.
- 2. Garantizar la certeza y estabilidad del sector pesquero en el largo plazo
- 3. Enfrentar el problema de la pesca ilegal y racionalizar el esfuerzo pesquero
- 4. Fortalecer el desarrollo sostenible de la acuicultura
- 5. Impulsar la investigación científica en materias oceánico-pesqueras
- 6. Incorporar la seguridad alimentaria y nutricional en la política acuícola y pesquera

SERNAPESCA deberá contribuir a estos objetivos, desde su rol fiscalizador y para ello el programa de Gobierno plantea fortalecer la gestión de SERNAPESCA a través de la modernización del Servicio y potenciando sus facultades.

2.3 CONTEXTO EXTERNO DEL SERVICIO

La institucionalidad pública pesquera del Estado de Chile está compuesta por dos actores principales: la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura (SUBPESCA) encargada de formular las políticas y generar el marco regulatorio de estas actividades y el Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura (SERNAPESCA) que cumple un rol fiscalizador de esta normativa y es el encargado de realizar el control sanitario de los productos pesqueros de exportación. Ambas instituciones interactúan a su vez con el Instituto de Fomento Pesquero (IFOP) que aporta conocimientos científicos en el proceso de adopción de decisiones regulatorias sectoriales.

SERNAPESCA, de acuerdo con la Ley de Pesca, fiscaliza el cumplimiento de la legislación pesquera y acuícola junto a la Armada y Carabineros de Chile, según su jurisdicción. Además, dado el rol sectorial, SERNAPESCA, se vincula con otros organismos fiscalizadores del Estado como, Servicio de Impuestos Internos, Servicio Nacional de Aduana, Servicio de Salud, Servicio Agrícola y Ganadero y Policía de Investigaciones, entre otros.

Así mismo, SERNAPESCA interactúa con agentes sectoriales constituidos principalmente por pescadores y armadores de embarcaciones artesanales e industriales con sus respectivas tripulaciones, organizaciones de pescadores artesanales con autorización para administrar y explotar áreas de manejo y plantas de elaboración de recursos hidrobiológicos (orientadas especialmente a productos de exportación; se suman a ellos los centros de cultivo, proveedores de servicios asociados a estas actividades (laboratorios, certificadores, transportes de peces de cultivo, talleres de redes, transportistas, comercializadoras, entre otros). Por la dinámica propia del sector se requiere, además, de la coordinación y trabajos conjuntos con un gran número de organizaciones públicas y privadas, tanto nacionales como internacionales y diversos centros de estudios.

Por otro lado, SERNAPESCA participa en el Consejo Nacional de Pesca, en la Comisión Nacional de Acuicultura, y en los Comités de Manejo de pesquerías para contribuir en la definición de políticas públicas adecuadas y efectivas para el sector pesquero y acuícola nacional.

Por otra parte, las Direcciones Regionales del Servicio deben asesorar en materias sectoriales a los Intendentes Regionales interactuando con el gabinete regional, Consejos Zonales de Pesca y comités convocados por el Gobierno

Regional, Gobernaciones Provinciales, Secretarios Regionales Ministeriales, en especial la de Economía, aportando antecedentes sectoriales.

2.4 CONTEXTO INTERNO DEL SERVICIO

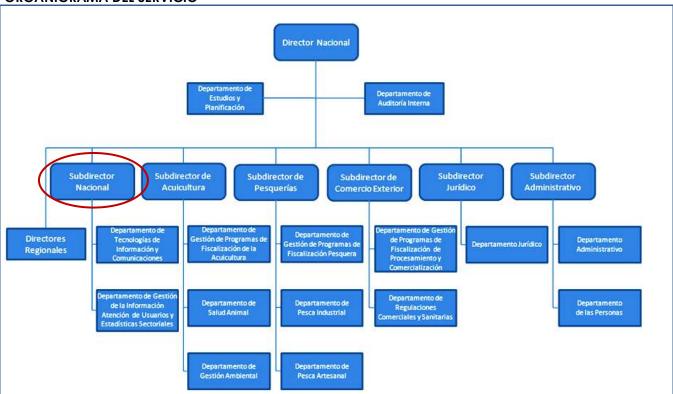
SERNAPESCA se encuentra impulsando cambios en su quehacer en respuesta a cambios en su entorno y actualmente la estrategia fiscalizadora busca influir en las conductas de los actores sectoriales para contribuir a la sustentabilidad sectorial y, para eso SERNAPESCA ha ampliado su modelo de fiscalización incluyendo acciones para facilitar, educar, difundir e involucrar a los ciudadanos en la protección de los recursos pesqueros y el medioambiente en que se desarrollan.

En este contexto, para fortalecer la capacidad institucional se han identificado cinco grandes desafíos que constituyen los ejes fundamentales para concretar dicha modernización:

- Potenciar el cumplimiento de las normas a través de un modelo de fiscalización integral que incorpore la participación ciudadana, cuyo valor sea generar cambios en las conductas mediante una disuasión efectiva de las transaresiones.
- 2. Proveer servicios de calidad orientados a los usuarios: entregar servicios de manera accesible, transparente, oportuna y con estándares definidos, facilitando así a las personas el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la normativa para la sustentabilidad.
- 3. Contribuir activamente a un buen diseño y evaluación de las normas: ser proactivos a fin de que se incorporen tempranamente elementos claves en el diseño de las normas para un adecuado cumplimiento de ellas.
- 4. Fortalecer las capacidades de las personas promoviendo su desarrollo integral: valorar la experiencia como base del aprendizaje e impulsar la innovación.
- 5. Fortalecer el desarrollo de tecnologías y sistemas de información: potenciar el modelo de fiscalización dotándolo de capacidades para optimizar los procesos de fiscalización.

Destaca con este fin el proyecto de ley en trámite en el Congreso Nacional que "Moderniza y fortalece el ejercicio de la función pública del SERNAPESCA" (Boletín 10482-21). A través de este proyecto de ley en trámite se busca subsanar debilidades actuales que socavan el efecto disuasivo del accionar fiscalizador y de las sanciones aplicadas, y a su vez se entrega una asignación por reconocimiento a la función pública y aumento de la dotación del servicio para cumplir de manera más efectiva sus funciones.

2.5
ORGANIGRAMA DEL SERVICIO



Los cargos que se relacionan directamente con Subdirector/a Nacional del Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura son:

- <u>Director/a Nacional</u>: Le corresponde dirigir a la institución, gestionando una efectiva fiscalización del cumplimiento de la normativa pesquera y acuícola nacional y de los acuerdos internacionales; contribuyendo así, a la sustentabilidad de los recursos pesqueros y la protección de los recursos hidrobiológicos y su medio ambiente.
- <u>Subdirector/a de Pesquerías</u>: Le corresponde dirigir, planificar coordinar y supervisar a nivel nacional, regional y local, el cumplimiento de la normativa pesquera y otras funciones en materia de pesquerías en el ámbito del Servicio.
- <u>Subdirector/a de Acuicultura</u>: Le corresponde dirigir, planificar coordinar y supervisar a nivel nacional, regional y local, el cumplimiento de la normativa sanitaria, ambiental, operacional y otras funciones en materia de acuicultura en el ámbito del Servicio.
- <u>Subdirector/a de Comercio Exterior</u>: Le corresponde dirigir, planificar, coordinar y supervisar a nivel nacional, regional y local, el cumplimiento de requisitos asociadas a la inocuidad de los productos pesqueros y acuícolas de exportación.
- <u>Subdirector/a Jurídica</u>: Le corresponde asegurar la legalidad de los actos que ejecute el Servicio, asesorando al Director/a y demás directivos internos, representando a la Institución en juicios conforme a la normativa pesquera y acuícola.
- <u>Subdirector/a Administrativa</u>: Le corresponde gestionar y administrar eficientemente los recursos físicos, financieros, contables, presupuestarios, de gestión de personas y tecnológicos de la Institución.
- <u>Directores Regionales</u>: Les corresponde dirigir la Dirección Regional acorde la política institucional y a las directrices emanadas de la Dirección Nacional.

^{**}Las funciones específicas y en detalle de los cargos anteriormente descritos se encuentran en el D.F.L. N° 1 disponibles en: https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=1061371

2.6 DIMENSIONES DEL SERVICIO

2.6.1 DOTACIÓN DEL SERVICIO

Dotación Total (planta y contrata)	946
Dotación de Planta	39
Dotación a Contrata	907
Personal a Honorarios	54

2.6.2 PRESUPUESTO ANUAL

Presupuesto Corriente	\$ 38.290.370.000
Presupuesto de Inversión	\$ 485.655.000

2.6.3 COBERTURA TERRITORIAL

El Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura posee una estructura de dirección centralizada y desconcentrada territorialmente con una cobertura regional a través de las 16 regiones del país que incorporan 45 oficinas provinciales, de las cuales son 2 insulares.

2.7 CARGOS DEL SERVICIO ADSCRITOS AL SISTEMA DE ADP

Los cargos Directivos del Servicio Nacional de Pesca y Acuicultura, que se encuentran adscritos al Sistema de Alta Dirección Pública, son:

- Director/a Nacional.
- Subdirector/a Nacional
- Subdirector/a de Acuicultura
- Subdirector/a de Pesquerías.
- Subdirector/a de Comercio Exterior.
- Subdirector/a Administrativo.
- Subdirector/a Jurídico.
- 15 directores/as Regionales.

III. PROPÓSITO DEL CARGO

3.1 FUNCIONES ESTRATÉGICAS DEL CARGO

Al asumir el cargo de Subdirector/a Nacional le corresponde desempeñar las siquientes funciones:

- 1. Contribuir al cumplimiento de los desafíos del Servicio, resguardando que se atiendan de manera efectiva las demandas estratégicas de la Dirección Nacional, con énfasis en la coordinación de procesos que sean críticos para el logro de las metas institucionales.
- 2. Proponer al Director Nacional e implementar la integración de los datos intra e interinstitucionales, con incorporación de tecnología, para la gestión eficiente del Servicio.
- 3. Proponer al Director Nacional y ejecutar acciones y estrategias tendientes a hacer más efectiva la recopilación de antecedentes y la atención de usuarios y ciudadanía, en el marco de los estándares de modernización del Estado.
- 4. Conducir y coordinar los departamentos de su dependencia y recursos asignados a éstos.
- 5. Coordinar operativa y estratégicamente las acciones e iniciativas de las Subdirecciones y las Direcciones Regionales.
- 6. Supervisar y controlar el plan de implementación del proyecto de modernización del Servicio, asimismo ejecutar lo que le corresponda a su Subdirección.

3.2 DESAFÍOS Y LINEAMIENTOS DEL CARGO PARA EL PERIODO *1

DESAFÍOS	LINEAMIENTOS GENERALES PARA EL CONVENIO DE DESEMPEÑO
1. Gestionar los procesos críticos para el logro de la modernización de SERNAPESCA, en el ámbito de la Subdirección Nacional.	1.1 Identificar, levantar, documentar y coordinar los procesos críticos para la implementación de la modernización del Servicio.
	1.2 Elaborar indicadores para medir el avance y desempeño de cada proceso gestionado.
2. Potenciar el modelo de fiscalización, integrando las bases de datos intra e interinstitucionales, a través de la gestión de las tecnologías de la información.	2.1 Diseñar y desarrollar un modelo de gestión de las bases de datos institucionales, su gobernabilidad e integración y su conexión con las bases de datos de otras instituciones, considerando el quehacer del Servicio en toda la cadena productiva sectorial.
	2.2 Definir plan de acción que asegure el cumplimiento de estándares comprometidos en materia de seguridad de la información e implementar y supervisar su ejecución.
3. Elevar la calidad de los servicios a usuarios y ciudadanía para posicionar a SERNAPESCA como una institución que facilita el cumplimiento normativo.	3.1 Desarrollar e implementar un plan de trabajo que integre el modelo de atención a usuarios y ciudadanía, articulando todas las vías de interacción con ellos como son: presencial, telefónica, en línea (virtual) y página web, con mediciones de satisfacción.
	3.2 Generar y mantener las condiciones apropiadas para asegurar la continuidad operativa de la atención on line de usuarios externos.
4. Fortalecer la coordinación entre el nivel central y las Direcciones Regionales, para generar el alineamiento institucional, en torno a los ejes estratégicos definidos.	4.1 Diseñar, implementar y evaluar una estrategia que asegure el logro de las metas institucionales en las Direcciones Regionales, respondiendo a los énfasis de la Dirección Nacional.

¹ Los Lineamientos Generales para el Convenio de Desempeño corresponden a las contribuciones específicas que la autoridad respectiva espera que el Alto Directivo Público realice durante el período de su gestión, en adición a las tareas normales regulares y habituales propias del cargo en el ámbito de su competencia, y que se encuentra detalladas en este documento.

5. Conformar equipos de trabajo	5.1 Gestionar el desempeño mediante la
de alto desempeño, en un	planificación del mismo y la
ambiente laboral que favorezca el	retroalimentación continua y oportuna.
logro de los objetivos y metas	5.2 Generar prácticas que potencien el
institucionales.	trabajo en equipo, canales de
	comunicación formales y fluidos con los
	funcionarios y sus representantes.
	5.3 Ejecutar planes de mejora de
	ambiente de trabajo en su subdirección.

IV. CONDICIONES PARA EL CARGO

4.1 VALORES Y PRINCIPOS PARA EL EJERCICIO DE LA DIRECCIÓN PÚBLICA

VALORES Y PRINCIPIOS TRANSVERSALES

PROBIDAD Y ÉTICA EN LA GESTIÓN PÚBLICA

Privilegia el interés general sobre el particular demostrando una conducta intachable y un desempeño honesto y leal de la función pública. Cuenta con la capacidad para identificar e implementar estrategias que permitan fortalecer la probidad en la ejecución de normas, planes, programas y acciones; gestionando con rectitud, profesionalismo e imparcialidad, los recursos públicos institucionales; facilitando, además, el acceso ciudadano a la información institucional.

VOCACIÓN DE SERVICIO PÚBLICO 2

Cree firmemente que el Estado cumple un rol fundamental en la calidad de vida de las personas y se compromete con las políticas públicas definidas por la autoridad, demostrando entusiasmo, interés y compromiso por garantizar el adecuado ejercicio de los derechos y deberes de los ciudadanos y por generar valor público.

Conoce, comprende y adhiere a los principios generales que rigen la función pública, consagrados en la Constitución Política de la República, la Ley Orgánica Constitucional de Bases Generales de la Administración del Estado, el Estatuto Administrativo y los distintos cuerpos legales que regulan la materia.

CONCIENCIA DE IMPACTO PÚBLICO

Es capaz de comprender, evaluar y asumir el impacto de sus decisiones en la implementación de las políticas y sus efectos en el bienestar de las personas y en el desarrollo del país.

² Principios generales que rigen la función pública <a href="https://www.serviciocivil.cl/sistema-de-alta-direccion-publica-2/sistema-de

4.2 ATRIBUTOS NECESARIOS PARA EL DESEMPEÑO DEL CARGO

10% Capacidad para detectar y analizar las señales sociales, políticas, económicas, ambientales, ecnológicas, culturales y de política pública, del entorno global y local e incorporarlas de manera coherente a la estrategia y gestión institucional. 10% Capacidad para aplicar una visión global de su rol y de la institución, así como incorporarla en el desarrollo del sector y del país. 115% 12. EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS 12. EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS 13. CENTRIENCIA Y CONOCIMIENTOS 14. CENTRIENCIA Y CONOCIMIENTOS 15. Capacidad para le deseable poseer experiencia en materia de gestión de procesos y/o sistemas de oporte, en un nivel apropiado para los desafíos del cargo. 15% 15% 15% 15% 15% 15% 15% 15	ATRIBUTOS	PONDERADOR
cenológicas, culturales y de política pública, del entorno global y local e incorporarlas de manera coherente a la estrategia y gestión institucional. Addidad para aplicar una visión global de su rol y de la institución, así como incorporarla en el desarrollo del sector y del país. 15% is altamente deseable poseer experiencia en materia de gestión de procesos y/o sistemas de oporte, en un nivel apropiado para los desafíos del cargo. Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo. Se valorará contar con experiencia de a lo menos 3 años en cargos directivos, gerenciales, efeturar y/o coordinación de equipos, en instituciones públicas y/o privadas. 33. GESTIÓN Y LOGRO Lapacidad para generar y coordinar estrategias que aseguren resultados eficientes, eficaces y de calidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las bersonas y los recursos disponibles. 15% Capacidad para evoluar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. 15% Capacidad para evoluar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. 16 ve valorará contar con competencias en gestión del cambio, con una visión integradora que proporcione de los desarrollo de un trabajo colaborativo. 15% 15% 16% 18% 18% 18% 18% 18% 19% 19% 19	A1. VISIÓN ESTRATÉGICA	10%
debilidad para aplicar una visión global de su rol y de la institución, así como incorporarla en el desarrollo del sector y del país. 22. EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS is altamente deseable poseer experiencia en materia de gestión de procesos y/o sistemas de oporte, en un nivel apropiado para los desafíos del cargo. Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo. Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo. Sei valorará contar con experiencia de a lo menos 3 años en cargos directivos, gerenciales, efatura y/o coordinación de equipos, en instituciones públicas y/o privadas. 33. GESTIÓN Y LOGRO Capacidad para generar y coordinar estrategias que aseguren resultados eficientes, eficaces y de salidad para e valuar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la arganización. 15% 244. LIDERAJGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para generar compromiso y respaldo para el logro de los desafíos, gestionando las variables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. 245. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS 25. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS 26. Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus siturensones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. 36. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS 26. Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional, es capac de transmitir orientaciones, volores y molfivacionesos, conformando equipos de la do desempeño, posibilitando el desarrollo del tolento y generando cohesión y espiritu de equipo. 37. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD 28. ALIDERAGO INTERNO Y CESTIÓN DE PERSON	tecnológicas, culturales y de política pública, del entorno global y local e incorporarlas de manera	
A2. EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS is altamente deseable poseer experiencia en materia de gestión de procesos y/o sistemas de oporte, en un nivel apropiado para los desafíos del cargo. Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo. Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo. Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo. Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión del proyectos y/o sistemas de información en organización de equipos, en instituciones públicas y/o prívadas. A3. GESTIÓN Y LOGRO Capacidad para generar y coordinar estrategias que aseguren resultados eficientes, eficaces y de calidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las personas y los recursos disponibles. Adicibilidad para evaluar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. En valorará contar monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. A4. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. A5. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional, es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desamollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. A8. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional,	Habilidad para aplicar una visión global de su rol y de la institución, así como incorporarla en el	
sa attamente deseable poseer experiencia en materia de gestión de procesos y/o sistemas de oporte, en un nivel apropiado para los desafíos del cargo. Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo. Se valorará contar con experiencia de a lo menos 3 años en cargos directivos, gerenciales, efectura y/o coordinación de equipos, en instituciones públicas y/o privadas. 33. CESTIÓN Y LOGRO Capacidad para generar y coordinar estrategias que aseguren resultados eficientes, eficaces y de calidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las personas y los recursos disponibles. 44. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para generar compromiso y respoldo para el logro de los desafíos, gestionando las variables y relaciones del entomo, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. Habilidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. 45. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. 46. LIDERAZGO INTERNO Y CESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión situados personas a los resultados de la gestión nestitucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. 47. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en pororunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, pro	desarrollo del sector y del país.	
Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo. Le valorará contar con experiencia de a lo menos 3 años en cargos directivos, gerenciales, efeturar y/o coordinación de equipos, en instituciones públicas y/o privadas. La CESTIÓN Y LOGRO Capacidad para generar y coordinar estrategias que aseguren resultados efficientes, eficaces y de talidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las supersonas y los recursos disponibles. La LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para el el entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. La LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para elentíficar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para gergar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. Las. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones sitratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. Las. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión situaciones de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, promoviendo buenas prácticas laborales. AZ. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en poportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos cal	A2. EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS	15%
ser organizaciones de complejidad homologables à las del cargo. se valorará contar con experiencia de a lo menos 3 años en cargos directivos, gerenciales, efatura y/o coordinación de equipos, en instituciones públicas y/o privadas. 33. GESTIÓN Y LOGRO Capacidad para generar y coordinar estrategias que aseguren resultados eficientes, eficaces y de calidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las personas y los recursos disponibles. Indibilidad para evaluar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. A4. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para generar compromiso y respaldo para el logro de los desafíos, gestionando las rariables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. A5. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones destratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. A6. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. A8. ELIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. A87. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para entender la conforma de logro de los desafíos, transformando en poportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodo	Es alfamente deseable poseer experiencia en materia de gestion de procesos y/o sistemas de soporte, en un nivel apropiado para los desafíos del cargo.	
15% 23. GESTIÓN Y LOGRO Capacidad para generar y coordinar estrategias que aseguren resultados eficientes, eficaces y de calidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las bersonas y los recursos disponibles. 4. AL IDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para evaluar y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. 4. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para generar compromiso y respaldo para el logro de los desafíos, gestionando las variables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. Idibilidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. 4.5. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones setratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. 4.6. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión nosifitucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. 4.7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en poportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando en commendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio encrementar resultados.	Adicionalmente, se valorará tener experiencia en gestión de proyectos y/o sistemas de información en organizaciones de complejidad homologables a las del cargo.	
Capacidad para generar y coordinar estrategias que aseguren resultados eficientes, eficaces y de calidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las personas y los recursos disponibles. Idabilidad para evaluar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. Le valorará contar con competencias en gestión del cambio, con una visión integradora que proporcio el desarrollo de un trabajo colaborativo. AL. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para generar compromiso y respaldo para el logro de los desafíos, gestionando las variables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. Idabilidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. In MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus distinaciones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. AL LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión nostitucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. ASEQUITA EXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en poportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando el autorne desagos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio el incrementar resultados.	Se valorará contar con experiencia de a lo menos 3 años en cargos directivos, gerenciales, jefatura y/o coordinación de equipos, en instituciones públicas y/o privadas.	
calidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las personas y los recursos disponibles. dabilidad para evaluar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. de valorará contar con competencias en gestión del cambio, con una visión integradora que propicie el desarrollo de un trabajo colaborativo. M. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para generar compromiso y respaldo para el logro de los desafíos, gestionando las variables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. Habilidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. AS. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estatetégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. AS. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. AS. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en poportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, proceedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando el asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio el incrementar resultados.	A3. GESTIÓN Y LOGRO	15%
Habilidad para evaluar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora continua de la organización. Le valorará contar con competencias en gestión del cambio, con una visión integradora que propicie el desarrollo de un trabajo colaborativo. A.A. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para generar compromiso y respaldo para el logro de los desafíos, gestionando las variables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. Individual dentificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. A.S. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. A.S. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. A.S. LINNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en oportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando el comportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando el comportunidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando el incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en f	calidad para el cumplimiento de la misión y objetivos estratégicos institucionales, movilizando a las	
te valorará contar con competencias en gestión del cambio, con una visión integradora que propicie el desarrollo de un trabajo colaborativo. A. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES Capacidad para generar compromiso y respaldo para el logro de los desafíos, gestionando las variables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. Idabilidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. A.S. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones sestratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. A.S. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. A.S. ELIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. A.S. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en poportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, oroccedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando en comportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, oroccedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando en incorporando en los	Habilidad para evaluar, monitorear y controlar los procesos establecidos, aportando en la mejora	
Capacidad para generar compromiso y respaldo para el logro de los desafíos, gestionando las variables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. Habilidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. A.S. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. A.S. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. A.S. Esegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, poromoviendo buenas prácticas laborales. A.T. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en portunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, porocedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio encrementar resultados.	Se valorará contar con competencias en gestión del cambio, con una visión integradora que propicie el desarrollo de un trabajo colaborativo.	
rariables y relaciones del entorno, que le proporcionen viabilidad y legitimidad en sus funciones. Idabilidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias bara agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. AS. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. AS. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, peromoviendo buenas prácticas laborales. AT. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en poportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	A4. LIDERAZGO EXTERNO Y ARTICULACIÓN DE REDES	15%
Habilidad para identificar a los actores involucrados y generar las alianzas estratégicas necesarias bara agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales. AS. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. AG. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión astitucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, peromoviendo buenas prácticas laborales. AT. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en portunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.		
AS. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. AS. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, promoviendo buenas prácticas laborales. A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en apportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando en cuminado riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio en incrementar resultados.		
Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, riesgo y conflictos, tanto en sus dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. A6. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, promoviendo buenas prácticas laborales. A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en poportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	para agregar valor a su gestión y para lograr resultados interinstitucionales.	
dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público. A6. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, poromoviendo buenas prácticas laborales. A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en apportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	A5. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS	10%
A6. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión institucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, promoviendo buenas prácticas laborales. A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en apportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	dimensiones internas como externas a la organización, y al mismo tiempo, crear soluciones	
nstitucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo. Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, promoviendo buenas prácticas laborales. A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en apportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	A6. LIDERAZGO INTERNO Y GESTIÓN DE PERSONAS	15%
Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, promoviendo buenas prácticas laborales. A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en oportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	Capacidad para entender la contribución de las personas a los resultados de la gestión	
20% A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en oportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	nstitucional. Es capaz de transmitir orientaciones, valores y motivaciones, conformando equipos de alto desempeño, posibilitando el desarrollo del talento y generando cohesión y espíritu de equipo.	
A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en oportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando a asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	Asegura que en la institución que dirige, prevalezcan el buen trato y condiciones laborales dignas, promoviendo buenas prácticas laborales.	
Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en oportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes, procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando assumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.		
procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando v asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.	A7. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD Capacidad para proyectar la institución y enfrentar nuevos desafíos, transformando en oportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporando en los planes	20%
	procedimientos, metodologías, tecnología en fiscalización, nuevas visiones y prácticas; evaluando y asumiendo riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio	
	e incrementar resultados. TOTAL	100%

V. CARACTERÍSTICAS DEL CARGO

5.1 Ámbito de Responsabilidad

N° Personas que dependen del cargo	40
Presupuesto que administra	\$ 72.659.000

5.2 EQUIPO DE TRABAJO

El equipo directo de trabajo de el/la Subdirector/a Nacional es el siguiente:

Jefe/a del Departamento de Tecnologías de Información y Comunicaciones: quien administra el uso, mantención y operación de los equipos y programas computacionales, al igual que vela por el adecuado funcionamiento de éstos. Debe asesorar al Director Nacional en la búsqueda de sistemas de información, prestar asistencia técnica en materia informática, respaldar la información electrónica, custodiar programas informáticos, e implementar los medios para mantener el Servicio interconectado.

El departamento está compuesto por 14 funcionarios.

Jefe/a Departamento de Gestión de la Información, Atención de Usuarios y estadísticas Sectoriales: quien es responsable de recopilar, registrar, procesar administrar y difundir tanto al interior del Servicio como al exterior de éste, la información generada por la actividad pesquera nacional, proveyendo las estadísticas oficiales del sector pesquero. Mantener actualizada la información en el Registro de Plantas de Proceso, el registro de Lanchas Transportadoras y el Registro de Traspaso y Cesiones de Cuotas; Acreditar las operaciones de embarcaciones artesanales e industriales en las pesquerías que así lo requieran y certificar la inscripción en los registros nacional pesquero industrial, artesanal, nacional de acuicultura y de los demás que establezca la Ley y sus reglamentos; elaborar informes requeridos para el cumplimiento de las acciones de control y vigilancia de la normativa vigente y para el manejo de los recursos hidrobiológicos y confeccionar y publicar el anuario de estadísticas pesqueras y de acuicultura.

El departamento está compuesto por 21 funcionarios.

5.3 CLIENTES INTERNOS , EXTERNOS y OTROS ACTORES CLAVES

Clientes Internos

El/la Subdirector/a Nacional tiene una relación directa y de comunicación permanente con el Director/a Nacional y los/as subdirectores/as de Acuicultura, Pesquerías, Comercio Exterior, Administrativo, Jurídica y Directores/as Regionales. Además se relaciona con las asociaciones de funcionarios.

Clientes Externos

Otros organismos públicos y privados relacionados con SERNAPESCA y que tienen vinculación con el Subdirector/a Nacional son:

- Subsecretaría de Pesca y Acuicultura
- Instituto Nacional de Estadísticas
- Contraloría General de la República
- Armada de Chile
- Servicio de Impuestos Internos
- Servicio Nacional de Aduanas

- Universidades
- Organizaciones de empresas sectoriales (pesca y acuicultura)
- Entes sujetos de fiscalización.
- Organismos no gubernamentales y sociales.

5.4 RENTA

El cargo corresponde a un grado 4º de la Escala Única de Sueldos DL 249, más un porcentaje de Asignación de Alta Dirección Pública de un 60%. Incluye las asignaciones de modernización. Su renta líquida promedio mensualizada referencial asciende a \$4.433.000.- para un no funcionario, la que se obtiene de una aproximación del promedio entre el "Total Remuneración Líquida Aproximada" de los meses sin asignación de modernización y el "Total Remuneración Líquida Aproximada" de los meses con asignación de modernización, que se detalla a continuación:

Procedencia	Detalle Meses	Sub Total Renta Bruta	Asignación Alta Dirección Pública 60%	Total Renta Bruta	Total Remuneración Líquida Aproximada
Funcionarios del Servicio*	Meses sin asignación de modernización ***: enero, febrero, abril, mayo, julio, agosto, octubre y noviembre.	\$2.909.147	\$1.745.488	\$4.654.635	\$3.815.590
	Meses con asignación de modernización: marzo, junio, septiembre y diciembre.	\$5.192.191	\$3.115.314	\$8.307.505	\$6.379.301
Renta líquida prom	nedio mensualizada	referencial para fur	ncionario del Servici	0	\$4.670.000
No Funcionarios**	Meses sin asignación de modernización ***: enero, febrero, abril, mayo, julio, agosto, octubre y noviembre.	\$2.895.332	\$1.737.199	\$4.632.531	\$3.798.570
No Funcionarios**	asignación de modernización ***: enero, febrero, abril, mayo, julio, agosto, octubre y	\$2.895.332 \$4.581.502	\$1.737.199 \$2.748.901	\$4.632.531 \$7.330.403	\$3.798.570 \$5.702.509

^{*}Funcionarios del Servicio: Se refiere a los postulantes que provienen del mismo Servicio.

El no cumplimiento de las metas establecidas en el convenio de desempeño, que debe suscribir el alto directivo público, tendrá efectos en la remuneración en el siguiente año de su gestión.

^{**}No Funcionario: Se refiere a los postulantes que no provienen del mismo Servicio.

^{***}La asignación de modernización constituye una bonificación que considera un 15% de componente base, hasta un 7,6% por desempeño institucional y hasta un 8% por desempeño colectivo. Esta última asignación se percibe en su totalidad después de cumplir un año calendario completo de antigüedad en el servicio (ley 19.553, ley 19.882 y ley 20.212).

5.5 CONVENIOS DE DESEMPEÑO DE ALTOS DIRECTIVOS PÚBLICOS

Plazos para proponer y suscribir el convenio de desempeño

- Dentro del plazo máximo de sesenta días corridos, contado desde su nombramiento definitivo o de su renovación, los jefes superiores de servicio suscribirán un convenio de desempeño con el ministro o el subsecretario del ramo, cuando este actúe por delegación del primero, a propuesta de dicha autoridad.
- En el caso de directivos del segundo nivel de jerarquía, el convenio será suscrito con el jefe superior respectivo, a propuesta de éste. Tratándose de los hospitales, el convenio de desempeño deberá suscribirlo el director de dicho establecimiento con los subdirectores médicos y administrativos respectivos, a propuesta de éste.
- Los convenios de desempeño deberán ser propuestos al alto directivo, a más tardar, dentro de los treinta días corridos contados desde el nombramiento, y deberán considerar el respectivo perfil del cargo.
- El convenio de desempeño es un instrumento de gestión que orienta al alto directivo público en el cumplimiento de los desafíos que le exige su cargo y le fija objetivos estratégicos de gestión por los cuales éste será retroalimentado y evaluado anualmente y al término de su período de desempeño.

El convenio de desempeño refleja:

- a) Funciones estratégicas del cargo, asimismo, desafíos y lineamientos para el periodo, contenidos en el perfil de selección.
- b) Objetivos relacionados con la gestión de personas de la institución.
- c) Objetivos Operacionales de disciplina financiera, relacionados con mejorar la calidad del gasto, como también, desempeño de la institución hacia el usuario final, beneficiario y/o cliente y finalmente el cumplimiento de los mecanismos de incentivo de remuneraciones de tipo institucional y/o colectivo.

Obligación de comunicar a la Dirección Nacional del Servicio Civil la suscripción y evaluación de los Convenios de Desempeño

- Los convenios de desempeño, una vez suscritos, deberán ser comunicados a la Dirección Nacional del Servicio Civil para su conocimiento y registro.
- La autoridad respectiva deberá cumplir con la obligación señalada en el párrafo anterior dentro del plazo máximo de noventa días, contado desde el nombramiento definitivo del alto directivo público o su renovación. En caso de incumplimiento, la Dirección Nacional del Servicio Civil deberá informar a la Contraloría General de la República para los siguientes efectos:
 - La autoridad que no cumpla con la obligación señalada será sancionada con una multa de 20 a 50 por ciento de su remuneración. Además, la Dirección Nacional del Servicio Civil informará al Consejo de Alta Dirección Pública sobre el estado de cumplimiento de la obligación referida.

- Cada doce meses, contados a partir de su nombramiento, el alto directivo público deberá entregar a su superior jerárquico un informe acerca del cumplimiento de su convenio de desempeño. Dicho informe deberá remitirlo a más tardar al mes siguiente del vencimiento del término antes indicado. Asimismo, le informará de las alteraciones que se produzcan en los supuestos acordados, proponiendo los cambios y ajustes pertinentes a los objetivos iniciales.
- El ministro o el subsecretario del ramo, cuando este último actúe por delegación del primero, o el jefe de servicio, según corresponda, deberán determinar el grado de cumplimiento de los convenios de desempeño de los altos directivos públicos de su dependencia, dentro de treinta días corridos, contados desde la entrega del informe.
- Los convenios de desempeño podrán modificarse una vez al año, por razones fundadas y previo envío de la resolución que lo modifica a la Dirección Nacional del Servicio Civil y al Consejo de Alta Dirección Pública, para su conocimiento.
- Los ministros o subsecretarios del ramo, cuando estos últimos actúen por delegación de los primeros, y jefes de servicio deberán enviar a la Dirección Nacional del Servicio Civil, para efectos de su registro, la evaluación y el grado de cumplimiento del convenio de desempeño, siguiendo el formato que esa Dirección establezca. La Dirección deberá publicar los convenios de desempeño de los altos directivos públicos y estadísticas agregadas sobre el cumplimiento de los mismos en la página web de dicho servicio. Además, deberá presentar un informe al Consejo de Alta Dirección Pública sobre el estado de cumplimiento de los referidos convenios.
- La Dirección Nacional del Servicio Civil podrá realizar recomendaciones sobre las evaluaciones de los convenios de desempeño. El ministro o el subsecretario del ramo o el jefe de servicio, según corresponda, deberá elaborar un informe respecto de tales recomendaciones.

Efectos del grado de cumplimiento del convenio de desempeño:

- El grado de cumplimiento del convenio de desempeño de los altos directivos públicos producirá el siguiente efecto:
 - a) El cumplimiento del 95 por ciento o más del convenio de desempeño dará derecho a percibir el 100 por ciento de la remuneración bruta que le corresponda según el sistema a que estén afectos.
 - b) El cumplimiento de más del 65 por ciento y menos del 95 por ciento dará derecho a percibir el 93 por ciento de dichas remuneraciones, más lo que resulte de multiplicar el 7 por ciento de la remuneración señalada en la letra a) por el porcentaje de cumplimiento del convenio de desempeño.
 - c) El cumplimiento del 65 por ciento o menos dará derecho a percibir el 93 por ciento de dichas remuneraciones.
- Durante los primeros doce meses contados desde el nombramiento, no se aplicará lo dispuesto en las letras que anteceden.
- Los altos directivos públicos nombrados a través de las normas del Sistema de Alta Dirección Pública, no serán evaluados conforme las normas previstas en el Párrafo 4°, "De las Calificaciones", contenido en el Título II, del Estatuto Administrativo, contenido en la Ley N°

18.834, cuyo texto refundido, coordinado y sistematizado se estableció en el DFL N° 29, de 16 de junio de 2004, del Ministerio de Hacienda.

5.6 CONDICIONES DE DESEMPEÑO DE ALTOS DIRECTIVOS PUBLICOS

<u>Nombramiento</u>

La autoridad competente sólo podrá nombrar en cargos de alta dirección pública a alguno de los postulantes propuestos por el Consejo de Alta Dirección Pública o Comité de Selección, según corresponda. Si, después de comunicada una nómina a la autoridad, se produce el desistimiento de algún candidato que la integraba, podrá proveerse el cargo con alguno de los restantes candidatos que la conformaron. Con todo, la autoridad podrá solicitar al Consejo de Alta Dirección Pública complementar la nómina con otros candidatos idóneos del proceso de selección que la originó, respetando el orden de puntaje obtenido en dicho proceso.

Extensión del nombramiento y posibilidad de renovación

- Los nombramientos tendrán una duración de tres años. La autoridad competente podrá renovarlos fundadamente, hasta dos veces, por igual plazo, teniendo en consideración las evaluaciones disponibles del alto directivo, especialmente aquellas relativas al cumplimiento de los convenios de desempeño suscritos
- La decisión de la autoridad competente respecto de la renovación o término del periodo de nombramiento deberá hacerse con treinta días corridos de anticipación a su vencimiento, comunicando tal decisión en forma conjunta al interesado y a la Dirección Nacional del Servicio Civil, la que procederá, si corresponde, a disponer el inicio de los procesos de selección.

Efectos de la renuncia del directivo nombrado en fecha reciente

• Si el directivo designado renunciare dentro de los seis meses siguientes a su nombramiento, la autoridad competente podrá designar a otro de los integrantes de la nómina presentada por el consejo o el comité para dicho cargo.

Posibilidad de conservar el cargo en la planta si se posee

 Sin perjuicio de lo anterior, los funcionarios conservarán la propiedad del cargo de planta de que sean titulares durante el periodo en que se encuentren nombrados en un cargo de alta dirección pública, incluyendo sus renovaciones. Esta compatibilidad no podrá exceder de nueve años.

Cargos de exclusiva confianza para los efectos de remoción

 Los cargos del Sistema de Alta Dirección Pública, para efectos de remoción, se entenderán como de "exclusiva confianza". Esto significa que se trata de plazas de provisión reglada a través de concursos públicos, pero las personas así nombradas permanecerán en sus cargos en tanto cuenten con la confianza de la autoridad facultada para decidir el nombramiento.

Obligación de responder por la gestión eficaz y eficiente

- Los altos directivos públicos, deberán responder por la gestión eficaz y eficiente de sus funciones en el marco de las políticas públicas.
- Conforme así lo dispone el Artículo 64 del Estatuto Administrativo, serán obligaciones especiales de las autoridades y jefaturas, las siguientes:
 - a) Ejercer un control jerárquico permanente del funcionamiento de los órganos y de la actuación del personal de su dependencia, extendiéndose dicho control tanto a la eficiencia y eficacia en el cumplimiento de los fines establecidos, como a la legalidad y oportunidad de las actuaciones;
 - b) Velar permanentemente por el cumplimiento de los planes y de la aplicación de las normas dentro del ámbito de sus atribuciones, sin perjuicio de las obligaciones propias del personal de su dependencia, y
 - c) Desempeñar sus funciones con ecuanimidad y de acuerdo a instrucciones claras y objetivas de general aplicación, velando permanentemente para que las condiciones de trabajo permitan una actuación eficiente de los funcionarios.

Obligación de dedicación exclusiva y excepciones

- Los altos directivos públicos deberán desempeñarse con dedicación exclusiva, es decir, existe imposibilidad de desempeñar otra actividad laboral, en el sector público o privado.
- Conforme así lo dispone el inciso primero del Artículo Sexagésimo Sexto de la Ley N° 19.882, los cargos de altos directivos públicos deberán desempeñarse con dedicación exclusiva y estarán sujetos a las prohibiciones e incompatibilidades establecidas en el artículo 1° de la ley N° 19.863, y les será aplicable el artículo 8° de dicha ley.
- El artículo 1º de la Ley Nº 19.863, en los incisos quinto, sexto y séptimo, regula los escenarios de compatibilidad, lo que nos lleva a concluir que el desempeño de cargos del Sistema de Alta Dirección Pública permite el ejercicio de los derechos que atañen personalmente a la autoridad o jefatura; la percepción de los beneficios de seguridad social de carácter irrenunciable; los emolumentos que provengan de la administración de su patrimonio, del desempeño de la docencia prestada a instituciones educacionales y de la integración de directorios o consejos de empresas o entidades del Estado, con la salvedad de que dichas autoridades y los demás funcionarios no podrán integrar más de un directorio o consejo de empresas o entidades del Estado, con derecho a percibir dieta o remuneración. Con todo, la dieta o remuneración que les corresponda en su calidad de directores o consejeros, no podrá exceder mensualmente del equivalente en pesos de veinticuatro unidades tributarias mensuales.
- Cuando la dieta o remuneración mensual que les correspondiere fuere de un monto superior al que resulte de la aplicación del párrafo anterior, el director o consejero no tendrá derecho a la diferencia resultante y la respectiva empresa o entidad no deberá efectuar su pago.
- Por otro lado, los altos directivos públicos pueden desarrollar actividades docentes.
- Sobre el particular, el Artículo 8° de la Ley N° 19.863, dispone, lo siguiente:

"Independientemente del régimen estatutario o remuneratorio, los funcionarios públicos podrán desarrollar actividades docentes durante la jornada laboral, con la obligación de compensar las horas en que no hubieren desempeñado el cargo efectivamente y de acuerdo a las modalidades que determine el jefe de servicio, hasta por un máximo de doce horas semanales. Excepcionalmente, y por resolución fundada del jefe de servicio, se podrá autorizar, fuera de la jornada, una labor docente que exceda dicho tope."

Posibilidad de percibir una indemnización en el evento de desvinculación.

- El alto directivo público tendrá derecho a gozar de una indemnización equivalente al total de las remuneraciones devengadas en el último mes, por cada año de servicio en la institución en calidad de alto directivo público, con un máximo de seis, conforme a lo establecido en el inciso tercero del artículo quincuagésimo octavo de la Ley Nº 19.882.
- La indemnización se otorgará en el caso que el cese de funciones se produzca por petición de renuncia, antes de concluir el plazo de nombramiento o de su renovación, y no concurra una causal derivada de su responsabilidad administrativa, civil o penal, o cuando dicho cese se produzca por el término del periodo de nombramiento sin que este sea renovado.

Otras obligaciones a las cuales se encuentran afectos los altos directivos públicos

- Los altos directivos públicos, deberán dar estricto cumplimiento al principio de probidad administrativa, previsto en el inciso primero del artículo 8° de la Constitución Política de la República y en el Título III de la Ley Orgánica Constitucional de Bases Generales de la Administración del Estado, N° 18.575.
- De igual modo, los altos directivos públicos, deberán dar estricto cumplimiento a las normas sobre Declaración de Intereses y de Patrimonio, previstas en la Ley N° 20.880 y su Reglamento, contenido en el Decreto N° 2, de 05 de abril de 2016, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia.
- Los Jefes Superiores de los Servicios Públicos y los Directores Regionales, conforme a lo dispuesto en la Ley N° 20.730 y su Reglamento, son sujetos pasivos de Lobby y Gestión de Intereses Particulares, por lo que quedan sometidos a dicha normativa para los efectos indicados.
- De igual modo, otros directivos, en razón de sus funciones o cargos pueden tener atribuciones decisorias relevantes o pueden influir decisivamente en quienes tengan dichas atribuciones. En ese caso, por razones de transparencia, el jefe superior del servicio anualmente individualizará a las personas que se encuentren en esta calidad, mediante una resolución que deberá publicarse de forma permanente en sitios electrónicos. En ese caso, dichos directivos pasarán a poseer la calidad de Sujetos Pasivos de la Ley del Lobby y Gestión de Intereses Particulares y, en consecuencia, quedarán afectos a la Ley N° 20.730 y su Reglamento, contenido en el Decreto N° 71, de junio de 2014, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia.
- Finalmente, los altos directivos públicos deberán dar estricto cumplimiento a las Instrucciones Presidenciales sobre Buenas Prácticas Laborales en Desarrollo de Personas en el Estado, contempladas en el Oficio del Gabinete Presidencial N° 001, de 26 de enero de 2015.