

## I. PERFIL DE SELECCIÓN

Fecha de Aprobación por parte del Consejo de Alta Dirección Pública: 24-03-2015

Representante del Consejo de Alta Dirección Pública: Juan Claudio Benavides

### JEFE/A DIVISIÓN FUNCIÓN: ESTUDIOS, DESARROLLO Y POLÍTICAS COMISIÓN NACIONAL DE RIEGO - CNR

#### 1. REQUISITOS LEGALES

Estar en posesión de un título de una carrera de, a lo menos, 8 semestres de duración, otorgado por una universidad o instituto profesional del Estado o reconocido por éste y acreditar una experiencia profesional no inferior a 5 años.

Fuente: Artículo 40°, inciso final de la Ley N° 19.882

#### 2. FACTOR PROBIDAD

Capacidad para conducirse conforme a parámetros de probidad en la gestión de lo público, e identificar conductas o situaciones que pueden atentar contra tales parámetros, capacidad para identificar y aplicar estrategias que permitan fortalecer estándares de transparencia y probidad en su gestión y métodos de trabajo idóneos para favorecerlas.

#### 3. ATRIBUTOS PARA EL EJERCICIO DEL CARGO

DESCRIPCIÓN	PONDERADOR
A1. VISIÓN ESTRATÉGICA	10 %
A2. GESTIÓN Y LOGRO	20 %
A3. RELACIÓN CON EL ENTORNO Y ARTICULACIÓN DE REDES	20 %
A4. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS	10 %
A5. LIDERAZGO	15 %
A6. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD	10 %
A7. CONOCIMIENTOS TÉCNICOS	15 %

## **DICCIONARIO DE ATRIBUTOS**

### **1. VISIÓN ESTRATÉGICA**

Capacidad para detectar y comprender las señales sociales, económicas, tecnológicas, culturales, de política pública y políticas del entorno local y global, y proveer información pertinente y relevante para ser incorporada de manera coherente a los estudios, programas, proyectos y políticas institucionales.

### **2. GESTIÓN Y LOGRO**

Capacidad para orientarse al logro de los objetivos, seleccionando y formando personas, delegando, generando directrices, planificando, diseñando, analizando información, movilizand recursos organizacionales, controlando la gestión, sopesando riesgos e integrando las actividades de manera de lograr la eficacia, eficiencia y calidad en el cumplimiento de la misión y funciones de la organización.

Capacidad para gestionar de manera eficiente y acorde a los lineamientos ministeriales y sectoriales, los estudios, proyectos, programas y políticas que impacten los recursos hídricos relativos al riego y drenaje.

Es deseable poseer al menos 3 años de experiencia en cargos directivos, jefaturas y/o coordinación de equipos de trabajo.

### **3. RELACIÓN CON EL ENTORNO Y ARTICULACIÓN DE REDES**

Capacidad para identificar a los actores involucrados (*stakeholders*) y generar las alianzas estratégicas necesarias para agregar valor a su gestión y/o para lograr nuevos resultados interinstitucionales, así como gestionar las variables y relaciones del entorno que le proporcionan legitimidad en sus funciones, especialmente en lo referido a su rol como asesor técnico de organismos competentes, y articulador y promotor intersectorial de la política de riego y drenaje del país, coordinando instancias de diálogo y acercamiento entre actores del mundo público y privado, con énfasis en su capacidad de negociación con distintos actores.

Capacidad para comunicar oportuna y efectivamente lo necesario para facilitar su gestión institucional y afrontar, de ser necesario, situaciones críticas.

### **4. MANEJO DE CRISIS Y CONTINGENCIAS**

Capacidad para identificar y administrar situaciones de presión, contingencia y conflictos y, al mismo tiempo, crear soluciones estratégicas, oportunas y adecuadas al marco institucional público.

### **5. LIDERAZGO**

Capacidad para generar compromiso de los funcionarios/as y el respaldo de las autoridades superiores para el logro de los desafíos de la Institución. Capacidad para asegurar una adecuada conducción de personas, desarrollar el talento, lograr y mantener un clima organizacional armónico y desafiante.

Capacidad para empoderarse en su rol, generando credibilidad y confianza, siendo capaz de transmitir los lineamientos y políticas institucionales y del subsector a su equipo y a los distintos actores organizacionales.

## 6. INNOVACIÓN Y FLEXIBILIDAD

Capacidad para transformar en oportunidades las limitaciones y complejidades del contexto e incorporar en los planes, procedimientos y metodologías, nuevas prácticas tomando riesgos calculados que permitan generar soluciones, promover procesos de cambio e incrementar resultados.

## 7. CONOCIMIENTOS TÉCNICOS

Es altamente deseable poseer experiencia en materias relacionadas con el subsector riego, principalmente en la formulación y seguimiento en iniciativas gestionadas por el Estado, en especial en la dirección de proyectos o programas orientados al sector agrícola, en materias de riego y drenaje.

Adicionalmente, se valorará tener experiencia en la implementación de sistemas de calidad.

## II. DESCRIPCIÓN DE CARGO

### 1. IDENTIFICACIÓN DEL CARGO

Nivel Jerárquico	II Nivel
Servicio	Comisión Nacional de Riego
Dependencia	Secretario/a Ejecutivo/a
Ministerio	Ministerio de Agricultura
Lugar de Desempeño	Santiago

### 2. PROPÓSITO DEL CARGO

#### MISIÓN

Al/ A la Jefe/a División Función Estudios, Desarrollo y Políticas le corresponde gestionar los procesos relativos al diseño y ejecución de estudios, programas y proyectos a cargo de la institución, coordinando interinstitucionalmente la aplicación de la Política Nacional de Riego del país, de acuerdo a las directrices del Consejo de Ministros y del Ministerio de Agricultura, asociadas al desarrollo del riego y drenaje en el país, con el propósito de contribuir al uso eficiente del recurso hídrico en riego, que aporte al desarrollo de la agricultura nacional, en un marco inclusivo, participativo, sustentable y equitativo.

**FUNCIONES  
ESTRATÉGICAS**

Al asumir el cargo de Jefe/a División Función Estudios, Desarrollo y Políticas le corresponderá desempeñar las siguientes funciones:

1. Coordinar a las diversas instituciones públicas ligadas al subsector, con el fin de implementar la Política Nacional de Riego del país, velando por la permanente actualización de ésta.
2. Fortalecer relaciones de colaboración y generar instancias de participación entre la Comisión Nacional de Riego, y actores públicos y privados, abordando formas alternativas para enfrentar los desafíos del subsector en los próximos años.
3. Gestionar y administrar el cumplimiento del programa presupuestario asociado a las iniciativas de inversión, brindando asesoría técnica en materias relacionadas.
4. Diseñar estudios, programas y proyectos de la Comisión Nacional de Riego, con énfasis en su pertinencia e integralidad, supervisando su desarrollo y cumplimiento.
5. Elaborar y proponer lineamientos y directrices institucionales relativos a la implementación de la Política Nacional de Riego.
6. En ausencia del Secretario Ejecutivo de la Comisión Nacional de Riego, le corresponderá al Jefe/a de la División, asumir en condición de subrogante la función de Director del Servicio.

DESAFÍOS DEL CARGO	LINEAMIENTOS GENERALES PARA EL CONVENIO DE DESEMPEÑO
<p>1. Contribuir a la generación de una política de Estado en materia de recursos hídricos para riego, considerando las características propias de suelo, clima y cuencas, a través de planes y programas orientados a la pequeña y mediana agricultura y pueblos originarios, que permitan mejorar y aumentar la superficie regada del país y manejo sustentable.</p>	<p>1.1 Ejecución de obras de riego con un enfoque de planificación del trabajo por cuencas y/o región, considerando las características propias de suelo y clima, con la participación de los actores locales públicos y privados, que equilibre el crecimiento económico, las necesidades de la comunidad y el respeto por el medio ambiente.</p>
<p>2. Fortalecer la gestión de las organizaciones de regantes, a través de la capacitación, participación igualitaria, acciones de asistencia técnica y mejoramiento de las capacidades de gestión de sus líderes.</p>	<p>2.1 Implementar estudios, programas y proyectos que incentiven las prácticas de uso eficiente de recursos hídricos, fortaleciendo a las organizaciones de regantes, mediante la asistencia técnica, capacitación y transferencia tecnológica.</p>
<p>3. Promover la asistencia técnica y capacitación, y seguimiento, en el uso de tecnologías de riego adquiridas por los pequeños y medianos agricultores y pueblos originarios.</p>	<p>3.1 Diseñar estudios, programas y proyectos que incentiven las prácticas de uso eficiente de recursos hídricos, incorporando a los pequeños agricultores a programas de riego para mejorar su productividad a través de inversión, capital humano, investigación y transferencia tecnológica, considerando las características culturales y los intereses sociales y económicos de los pueblos indígenas, facilitando la articulación con los programas de fomento disponibles.</p>

### 3. ORGANIZACIÓN Y ENTORNO DEL CARGO

#### CONTEXTO DEL CARGO

A fines de la década de los 60 era posible detectar la existencia de una diversidad de servicios con actividades relacionadas con el tema de riego. Debido al carácter multisectorial de la materia, en 1975 se decidió crear la Comisión Nacional de Riego (CNR), a fin de constituirse en la entidad pública encargada de coordinar los esfuerzos y supervisar las inversiones en riego en el país, considerando que el riego participa de manera decisiva en la formación de capital agropecuario.

La Comisión Nacional de Riego es un organismo de derecho público que se relaciona con el Gobierno a través del Ministerio de Agricultura, que busca coordinar la formulación y materialización de la Política Nacional de Riego, para el óptimo aprovechamiento de los recursos hídricos del país con énfasis en el riego y el drenaje, asegurando el incremento y mejoramiento de la superficie regada de Chile.

La Comisión Nacional de Riego está organizada en un Consejo de Ministros integrado por los titulares de Agricultura -quien lo preside- Ministerio de Economía, Fomento y Turismo; Hacienda; Obras Públicas; y Desarrollo Social. Además, cuenta con una Secretaría Ejecutiva, la cual tiene como función principal hacer proposiciones al Consejo de Ministros y ejecutar los acuerdos que éste adopte, contribuyendo al establecimiento de las políticas y programas de riego y drenaje.

Sus principales objetivos de gestión son:

- Contribuir a la formulación de la política de riego nacional.
- Mejorar la eficiencia del riego a través de proyectos de desarrollo y transformación productiva.
- Focalizar los esfuerzos hacia el desarrollo de regiones extremas del país y grupos de productores en situación vulnerable.
- Fomentar la inversión privada en obras de riego mediante la optimización de inversiones y asignación de subsidios en riego y drenaje.
- Evaluar la factibilidad técnica y económica de inversiones en obras rentables de riego de las cuencas hidrográficas del país.

En el año 1985 se incorporó dentro de sus funciones la administración de la Ley N° 18.450, de Fomento a la Inversión Privada en Obras de Riego y Drenaje (obras menores de riego y drenaje), que fomenta la construcción y reparación de obras de riego y drenaje, y promueve el desarrollo agrícola de los productores de las áreas beneficiadas.

La Misión Institucional declara su intención de *“Asegurar el incremento y mejoramiento de la superficie regada del país, mediante la formulación, implementación y seguimiento de una Política Nacional de Riego que genere estudios, programas, proyectos y fomento al riego y drenaje, que contribuya al uso eficiente del recurso hídrico en riego, que propenda a mejorar la seguridad del riego y aporte al desarrollo de la agricultura nacional, en un marco inclusivo, participativo, sustentable y equitativo de los/as agricultores/as y de las organizaciones de regantes”*.

En relación al actual período, se han establecido una serie de compromisos de gobierno que relevan la importancia del recurso hídrico para la actual administración, entre ellos:

- Mejorar la gestión de los recursos hídricos.
- Impulsar un desarrollo de políticas de riego que potencien la inversión en el uso eficiente de los recursos hídricos.
- Desarrollar y mejorar la infraestructura de riego para un uso

más eficiente del recurso, invirtiendo en pozos, canales, captadores de agua no aprovechada y riego tecnificado.

- Permitir una mayor participación de la Pequeña Agricultura y Pueblos Originarios en los instrumentos de fomento productivo con que cuenta la Institución.
- Aumentar los recursos de la Ley 18.450 para inversión en riego.
- Ampliar los convenios de programación con los gobiernos regionales y convenios sectoriales.
- Invertir más recursos económicos en bonificaciones para que pequeños agricultores inviertan en riego y en el mejoramiento de sus suelos.

Finalmente, es importante señalar los cargos de la Comisión Nacional de Riego que están adscritos al Sistema de Alta Dirección Pública, estos son:

Secretario/a Ejecutivo/a

1 Jefe/a División, grado 3

1 Jefe/a División Jurídica grado 4

## BIENES Y/O SERVICIOS

Los bienes y servicios relacionados a esta División son los siguientes:

- Diseño e implementación de la Política Nacional de Riego que apoye la materialización de Chile como potencia agroalimentaria.
- Realización de Iniciativas de Inversión , a través de estudios básicos e integrales para el levantamiento de información, proyectos de prefactibilidad para obras de acumulación y conducción y programas de fortalecimiento de Organizaciones de Usuarios y agricultores en general, asociados a transferencia técnica y de capacidades para riego.
- Instrumentos facilitadores que promueven la utilización eficiente y sustentable del recurso hídrico para riego.

## EQUIPO DE TRABAJO

El equipo de trabajo del/ de la Jefe/a División Función Estudios, Desarrollo y Políticas está compuesto por 29 personas, de las cuales, dos son técnicos y desempeñan labores administrativas, mientras que los demás son profesionales y se encuentran coordinados por los siguientes cargos:

- **Coordinador/a Unidad de Estudios:** Genera y supervisa estudios e información relevante en el ámbito del riego, para apoyar la toma de decisiones respecto a las políticas en materias de riego. Desarrolla los estudios de prefactibilidad y factibilidad necesarios para incorporar nuevos terrenos al regadío y mejorar la superficie regada en aquellas áreas que sean de interés nacional. Desarrolla investigación adaptativa, transferencia tecnológica y capacitación en riego y drenaje.
- **Coordinador/a Unidad de Desarrollo:** Elabora, coordina y

supervisa programas gestionados, entre los cuales está la protección de la calidad de las aguas de riego. Coordina estudios de generación eléctrica con agua de riego. Apoya en terreno la supervisión de programas y asesorar en aquellas materias técnicas que tengan relación.

- **Coordinador/a Unidad de Políticas:** Coordina interinstitucionalmente la implementación, desarrollo y evaluación de la política de riego.
- **Coordinador/a Unidad de Gestión:** Coordina y apoya profesionalmente la gestión y programación presupuestaria de la División.
- **Coordinador Unidad Participación de Organizaciones de Usuarios:** Coordina el desarrollo de los proyectos de riego en su componente de participación ciudadana.

## CLIENTES INTERNOS

Para el/ la Jefe/a División Función Estudios, Desarrollo y Políticas sus principales clientes internos son:

- **Consejo de Ministros:** integrado por el Ministro de Agricultura, quien lo preside, por el Ministro de Obras Públicas, Economía, Hacienda y Desarrollo Social, quienes definen las líneas de acción de la CNR en base a acuerdos sobre la Política de Riego sobre programas y proyectos. El análisis técnico y la coordinación operativa del Consejo de Ministros es responsabilidad de la Jefatura de la División.
- **Ministerio de Agricultura:** Dentro de la función de implementar una Política Nacional de Riego, la Jefatura de la División tiene la responsabilidad de asesorar al Ministerio de Agricultura, y en particular al Ministro, en estas temáticas siendo de especial relevancia aquellas que corresponden al rol planificador de la Institución.
- **Secretaría Ejecutiva:** Asesorar a la Secretaría Ejecutiva en materias técnicas propias de la División, principalmente en materia de las Iniciativas de Inversión que realiza el servicio y que son de responsabilidad exclusiva de la División.

## CLIENTES EXTERNOS

El principal cliente del cargo es la ciudadanía en general, y específicamente los usuarios directos, que son los regantes, canalistas, juntas de vigilancias, pequeños, medianos y grandes agricultores, consultoras y actores locales.

Indirectamente, también son clientes los organismos públicos relacionados con el riego y drenaje, como son Dirección General de Aguas, Dirección de Obras Hidráulicas y la Dirección de Planeamiento del Ministerio de Obras Públicas; el Instituto de Desarrollo Agropecuario y el Servicio Agrícola y Ganadero del Ministerio de Agricultura; el Ministerio de Desarrollo Social a través del Sistema Nacional de Inversiones. Con éstos, la relación está

basada fundamentalmente en la transferencia de recursos financieros y la coordinación de acciones para el desarrollo de las Iniciativas de Inversión y la implementación de la Política Nacional de Riego.

Además se relaciona con otras instituciones públicas o privadas, como Universidades, Gobiernos Regionales, Intendencias, Gobernaciones, Secretarías Regionales Ministeriales, Alcaldías,, representantes de instituciones como los colegios profesionales de ingenieros Agrónomos y de ingenieros de Chile, la Sociedad Nacional de Agricultura, Movimiento Unitario de Campesinos y Etnias de Chile y profesionales especialistas en riego del sector privado, organizaciones gremiales, mundo académico, parlamentarios y agentes público y privado, entre otros.

De manera especial se relaciona con el Consejo de la Sociedad Civil, instancia que busca vincular de manera efectiva las necesidades de los usuarios y la política de gestión que desarrollan las instituciones. Está conformado por representantes de: organizaciones de regantes; organizaciones gremiales de agricultores, organizaciones de pequeños agricultores, representantes de etnias y de las mujeres rurales; y universidades vinculadas al tema riego. La coordinación del Consejo recae en ésta División.

**DIMENSIONES DEL CARGO**

Nº Personas que dependen directamente del cargo	29
Dotación Total del Servicio	158
Personal a honorarios	48
Presupuesto que administra	\$3.122.582.000.-
Presupuesto del Servicio	\$10.998.849.000- (1)

Fuente: Ley de Presupuestos año 2015 – DIPRES, y Comisión Nacional de Riego

(1) : Adicionalmente el Servicio maneja un presupuesto del Tesoro Público, de \$ 46.000 millones para el llamado a concurso de obras menores y \$15.000 millones para obras medianas, ambos a través de la Ley de Fomento al Riego Nº 18.450.

## Organigrama



**RENTA**

El cargo corresponde a un grado **3°** de la Escala Única de Sueldos DL 249, más un porcentaje de Asignación de Alta Dirección Pública de un **50%**. Incluye las asignaciones de modernización. Su renta líquida promedio mensualizada referencial asciende a **\$3.853.000.-** para un no funcionario, la que se obtiene de una aproximación del promedio entre el "Total Remuneración Líquida Aproximada" de los meses sin asignación de modernización y el "Total Remuneración Líquida Aproximada" de los meses con asignación de modernización, que se detalla a continuación:

Procedencia	Detalle Meses	Sub Total Renta Bruta	Asignación Alta Dirección Pública 50%	Total Renta Bruta	Total Remuneración Líquida Aproximada
Funcionarios del Servicio*	Meses sin asignación de modernización ***: enero, febrero, abril, mayo, julio, agosto, octubre y noviembre.	\$2.679.113.-	\$1.339.557.-	\$4.018.670.-	\$ 3.305.468.-
	Meses con asignación de modernización: marzo, junio, septiembre y diciembre.	\$4.800.808.-	\$2.400.404.-	\$7.201.212.-	\$ 5.566.336.-
<b>Renta líquida promedio mensualizada referencial para funcionario del Servicio</b>					<b>\$4.059.000.-</b>
No Funcionarios**	Meses sin asignación de modernización ***: enero, febrero, abril, mayo, julio, agosto, octubre y noviembre.	\$2.666.265.-	\$1.333.132.-	\$3.999.397.-	\$3.290.628.-
	Meses con asignación de modernización: marzo, junio, septiembre y diciembre.	\$4.233.268.-	\$2.116.634.-	\$6.349.902.-	\$4.976.677.-
<b>Renta líquida promedio mensualizada referencial para no funcionario del Servicio</b>					<b>\$ 3.853.000.-</b>

\***Funcionarios del Servicio:** Se refiere a los postulantes que provienen del mismo Servicio.

\*\***No Funcionario:** Se refiere a los postulantes que no provienen del mismo Servicio.

\*\*\***La asignación de modernización** constituye una bonificación que considera un 15% de componente base, hasta un 7,6% por desempeño institucional y hasta un 8% por desempeño colectivo. Esta última asignación se percibe en su totalidad después de cumplir un año calendario completo de antigüedad en el servicio (ley 19.553, ley 19.882 y ley 20.212).

El no cumplimiento de las metas establecidas en el convenio de desempeño, que debe suscribir el alto directivo público, tendrá efectos en la remuneración en el siguiente año de su gestión.

La Renta detallada podría tener un incremento de hasta un 10% por redefinición del porcentaje de asignación de alta dirección pública.

#### **4. CONDICIONES DE DESEMPEÑO DE ALTOS DIRECTIVOS PÚBLICOS**

- Los nombramientos productos de los concursos públicos, abiertos y de amplia difusión, regulados en el Título VI de la Ley N° 19.882, tienen una duración de tres años y pueden ser renovados por la autoridad competente, esto es, aquella facultada para decidir el nombramiento, hasta dos veces, por igual plazo.
- El nombramiento es a través del Sistema de Alta Dirección Pública y para efectos de remoción se entenderán como cargos de exclusiva confianza. Esto significa que se trata de cargos de provisión reglada a través de concursos públicos, pero las personas así nombradas permanecerán en sus cargos en tanto cuenten con la confianza de la autoridad facultada para decidir el nombramiento.
- Los candidatos seleccionados en los cargos deberán responder por la gestión eficaz y eficiente de sus funciones en el marco de las políticas públicas.
- Los altos directivos públicos deberán desempeñarse con dedicación exclusiva.
- La calidad de funcionario directivo del Servicio será incompatible con el desempeño de cualquier otra actividad remunerada en el sector público o privado, a excepción de labores docentes o académicas, siempre y cuando éstas no superen las 12 horas semanales.
- El directivo nombrado contará con un plazo máximo de tres meses desde su nombramiento para suscribir un convenio de desempeño con el jefe superior del servicio. El convenio será propuesto por dicha autoridad dentro de los cinco días siguientes al nombramiento.
- El alto directivo deberá informar anualmente a su superior jerárquico, del grado de cumplimiento de las metas y objetivos comprometidos en su convenio. El no cumplimiento de las metas convenidas, tendrá efectos en la remuneración del directivo en el año de gestión siguiente.
- Para la renovación en el cargo por un nuevo período se tendrá en consideración, entre otros, las evaluaciones disponibles del alto directivo, especialmente aquellas relativas al cumplimiento de los acuerdos de desempeño suscritos.
- El alto directivo público tendrá derecho a gozar de una indemnización equivalente al total de las remuneraciones devengadas en el último mes, por cada año de servicio en la institución en calidad de alto directivo público, con un máximo de seis, conforme a lo establecido en el inciso segundo del artículo quincuagésimo octavo de la Ley N° 19.882.
- La indemnización se otorgará en el caso que el cese de funciones se produzca por petición de renuncia, antes de concluir el plazo de nombramiento o de su renovación, y no concurra una causal derivada de su responsabilidad administrativa, civil o penal, o cuando dicho cese se produzca por el término del periodo de nombramiento sin que éste sea renovado.